

Stadtverwaltung Jena  
Oberbürgermeister  
Dr. Thomas Nitzsche  
Am Anger 15  
07743 Jena

**STADTRATSFRAKTION**

**Dr. Heiko Knopf**

Schillergäßchen 5  
07745 Jena  
Tel: 03641/449303  
Fax: 03641/420270  
E-Mail: [info@gruene-jena.de](mailto:info@gruene-jena.de)  
Internet: [www.gruene-jena.de](http://www.gruene-jena.de)

## **Kleine Anfrage: „Wirksamkeit und Effizienz des Zentralen Projektmanagements“**

09.09.2025

Sehr geehrter Herr Oberbürgermeister,

im Jahr 2018 wurde das zentrale Projektmanagement der Stadt ins Leben gerufen. Ziel war damals die Koordination der anstehenden Großprojekte Eichplatz, Inselplatz, Zeiss-Neubau und Bachstrassenareal zu verbessern und die Projektbearbeitung effektiv zwischen den verschiedenen Verwaltungseinheiten zu verknüpfen. Das Projektmanagement hatte damals drei Mitarbeiter und sollte die Effizienz und Dynamik in der Verwaltung steigern. Inzwischen sind mehrere der obigen Projekte in der Realisierung oder bereits umgesetzt. Das Projektmanagement besteht als Querschnittsstruktur weiterhin und es ist aus meiner Sicht an der Zeit eine Zwischenbilanz zu ziehen.

Ich frage in diesem Zusammenhang:

1. Welche Erwartungen an die Arbeit des zentralen Projektmanagements wurden aus ihrer Sicht erfüllt oder nicht erfüllt und wie ist ihre Bilanz zu dieser Struktureinheit?
2. Durch welche Maßnahmen und Instrumente des ZPM entsteht eine Verflüssigung der Abläufe und Verfahren beziehungsweise auch die Verringerung des Personalbedarfes?
3. Da die ursprünglichen Großprojekte sich inzwischen der Realisierung nähern: Auf welche Großprojekte fokussiert sich das ZPM gegenwärtig und welche weiteren Aufgaben nimmt die Struktureinheiten gegenwärtig in Projekten bzw. kontinuierlich für andere Einheiten der Stadtverwaltung?

Mit freundlichen Grüßen

Heiko Knopf